Практична робота №2

Ідентифікація ризиків з використанням типових списків

Виконали студенти групи ПДМ-51:

Гапей М.Ю.

Диндар А.В.

Спіцин А.Я.

**Тема проекту:** Розробка програмного забезпечення для медичного обладнання (трансляція відео високої роздільної здатності в реальному часі);

**Мета проекту:** Забезпечення виконання хірургічних процедур з високою точністю;

**Цільова аудиторія (хто користувачі):** Медичні заклади, лабораторії, інститути;

**Спонсори/замовники проекту:** Health Corporation;

**Технології розробки:** С, С++, Python, Orsync SDK, Wowza, Magewell, Eco Capture Dual HDMI M.2;

**Ресурси проекту (склад команди, бюджет, термін виконання):**

Склад команди: С/С++ Розробник, Python Розробник, Проджект менеджер.

Бюджет: $108K (людські витрати) +$50.1K (обладнання).

Термін: 12місяців .

Категорії ризиків за Barry W. Boehm:

1) Нестача компетенцій працівників

2) Нереалістичні терміни та бюджет

3) Невідповідність розробленої та необхідної функціональності

4) Невідповідність розробленого та необхідного інтерфейсу користувача

5) Неефективне управління вимогами та якістю (Gold-plating, adding a feature or service to a project that management or the client hasn't asked for)

6) Постійний потік змін вимог

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Ризик** | **Причина** | **Наслідки** |
| **1** | Недостатня продуктивність процесу розробки | Неправильна система управління та погана організованість | Прострочка виконання |
| **2** | Наявність дефектів ПЗ | Неякісне тестування або його відсутність | Збої в роботі ПЗ та обладнання |
| **3** | Невідповідність нефункціональним вимогам | Неправильно обраний стек технологій | Підривання дедлайнів |
| **4** | Погана комунікація | Не професійно підібрані спеціалісти | Замороження розробки / перенесення дедлайнів |
| **5** | Брак компетенцій | Тонкощі та нюанси предметної області | Недостатня відповідності функціональним вимогам |
| **6** | Технологічне відставання | Відсутність досвіду роботи із технологіями | Несвоєчасні / не актуальні технології |
| **7** | Нереалістичні терміни та бюджет | Прорахунки в плануванні | Провал проекту |
| **8** | Затримки надходження компонентів | Закриття кордонів, розірвання договорів з постачальником | Перенесення дедлайнів |
| **9** | Незаплановані ризики | Звільнення одного із співробітників, тяжка хвороба, смерть | Замороження розробки / перенесення дедлайнів |
| **10** | Невідповідність розробленої та необхідної функціональності | Неправильно сформовані вимоги | Відмова від проекту / розрив стосунків із замовником |

Ключові зауваження щодо використання списків для даного проекту:

* Списки не дають бачення повної картини ризиків;
* Відсутні зв’язки між різними ризиками;
* Погана візуалізація та непрезентабельність.